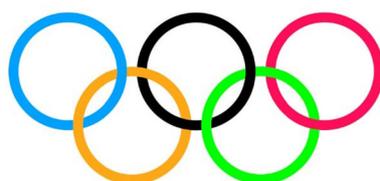


ASSOCIATION DES COMITÉS NATIONAUX
OLYMPIQUES D'AFRIQUE (ACNOA)



ACNOA – ANOCA



TOKYO 2020

PLAN D'ACTION



TABLE DES MATIÈRES

1.	La vision de l'ACNOA	3
2.	Contexte et motivation	4
3.	Objectifs	6
4.	Définition des actions	8
5.	Intervenants	9
6.	Stratégie de mise en œuvre	10
	a. Produits livrables	
	b. Actions /Activités	
	c. Mesures du rendement	
	d. Échéanciers	
	e. Responsabilité	
7.	Résultats attendus	12
8.	Budget prévisionnel	13
9.	Conclusion	14
10.	Post-face	15

1. VISION DE L'ANOCA

La préparation de l'Afrique pour Tokyo 2020 était bien avancée avec plus de 300 athlètes de 33 CNO qui étaient qualifiés. Nous espérons qu'un plus grand nombre d'athlètes se qualifieront pour représenter le continent dans l'un des plus grands spectacles multisports du monde en l'occurrence les Jeux Olympiques d'été.

Les effets du COVID-19 sur le reste du monde et le report subséquent des Jeux Olympiques de Tokyo 2020 a obligé l'ACNOA à revoir son programme de soutien aux athlètes pour les Jeux afin de nous permettre de maintenir la vision d'avoir des athlètes plus performants qu'aux Jeux de Rio 2016. En tant que dirigeants de l'ACNOA, nous devons constamment revoir nos stratégies et nos politiques pour nous adapter aux nouvelles réalités. À cet égard, je vous présente le plan d'action proposé que nous devons entreprendre pour nous assurer que nos plus grands atouts sur le continent, nos athlètes, reçoivent le meilleur soutien nécessaire pour qu'ils soient en mesure de continuer à rester performants en bonne santé et surtout en sécurité pour se préparer pour les Jeux dans ces circonstances difficiles.

Nous continuerons de promouvoir, par des initiatives créatives et des parrainages, des plans d'actions pour une préparation plus rationnelle et constamment améliorée des athlètes africains aux Jeux Olympiques. Nous veillerons également à ce que les athlètes féminins qualifiées reçoivent un soutien mérité pour leur préparation aux Jeux.

Notre lutte contre l'utilisation des substances et méthodes interdites et notre soutien à l'Agence mondiale antidopage se poursuivront grâce à des efforts de collaboration avec l'AMA-Afrique et en veillant à ce que des athlètes africains propres et en santé soient présents aux Jeux de Tokyo 2020.

Nous croyons que ce plan, qui sera dynamique et modifié en fonction des besoins, tracera la voie à suivre pour la famille ACNOA et ses intervenants.



Mustapha BERRAF

Président de l'ACNOA / Membre du CIO

2. CONTEXTE ET MOTIVATION

L'ACNOA a d'abord mis sur pied un programme de soutien aux athlètes avant les Jeux Olympiques de Rio 2016 pour aider les athlètes qui se préparaient aux Jeux. Les CNO se sont félicités de ce soutien supplémentaire. Les performances de Rio 2016 comme illustrés ci-dessous montrent les performances et les médailles de l'Afrique remportés par 11 pays des 54 CNO. Ce succès provenaient pour la plupart d'athlètes ayant bénéficié du programme de soutien.

Africain	Pays	Or	Argent	Bronze	Total	Taille de l'équipe	Sports
1	Kenya	6	6	1	13	89	7
2	Afrique du Sud	2	6	2	10	137	14
3	Ethiopie	1	2	5	8	38	3
4	Côte d'Ivoire	1	-	1	1	12	6
5	Algérie	-	2	-	2	64	13
6	Burundi	-	1	-	1	9	3
7	Niger	-	1	-	1	6	4
8	Égypte	-	-	3	3	120	18
9	Tunisie	-	-	3	3	61	17
10	Maroc	-	-	1	1	49	13
11	Nigeria	-	-	1	1	77	10

Modified from Source: ANOCA (<http://www.africaolympic.net/en/olympic-games/rio-2016/#>)

Suite à l'examen des performances des Jeux Olympiques de Rio 2016, l'Association a décidé de poursuivre son programme de soutien à la préparation des athlètes pour les grands événements, en particulier les Jeux Olympiques. Pour gérer le processus, une Commission, habilement appelée Commission du Programme de Soutien aux Athlètes de l'ACNOA, a été constituée pour évaluer et superviser la mise en œuvre du programme et conseiller le Comité exécutif. Les membres du Comité sont :

- **M. Omar Seydina Diagne** - Président du Comité
- **Eng. Ahmed Abouelgasim Hashim** - Secrétaire général
- **Eng. Habu Gumel** - Trésorier general
- **Dr Paul Tergat** - Président CNO Kenya
- **M. Filbert Bayi** - Secrétaire général CNO Tanzania
- **M. Benjamin Boukpeti** - Commission des athletes.

Processus de sélection

Le Comité s'est réuni à Abuja en mai 2019 pour évaluer les demandes soumises par les CNO. Après de solides discussions sur chaque candidature soumise, le Comité a approuvé l'inscription de 52 athlètes au programme. Ces athlètes représentent 13 CNO et 12 Sports. Selon les commentaires supplémentaires des CNO pendant la phase de rapport, le nombre d'athlètes a été réduit à 46.

Le programme actuel est en cours depuis près d'un an lorsque le report des Jeux a été annoncé en raison des effets du COVID-19 dans le monde entier. Cela signifie que les athlètes et les entraîneurs doivent revoir leurs plans à mesure que d'autres événements majeurs, y compris les événements de qualification, ont dû être annulés. On s'attend à ce que les fédérations internationales publient des calendriers et des événements de qualification mis à jour d'ici mai 2020.



3. OBJECTIFS

Les principaux objectifs du programme de soutien aux Athlètes de l'ACNOA - Tokyo 2020 sont les suivants :

- Améliorer les résultats des athlètes africains aux Jeux Olympiques de Tokyo 2020
- Augmentation du nombre de médailles olympiques remportées par rapport aux Jeux précédents
- Offrir aux CNO africains la possibilité d'obtenir un soutien financier pour les athlètes d'élite qui ont le potentiel d'atteindre le podium aux Jeux olympiques de Tokyo 2020

Sports de base

- Athlétisme, Boxe, Judo, Karaté, Natation, Taekwondo, Haltérophilie, Lutte
- Les autres sports du Programme Olympique ont été conçus en fonction des critères du programme et de la forte motivation des CNO et de l'histoire des performances.

Services de soutien

- Accès aux installations de formation
- Entraîneurs spécialistes
- Évaluations et gestion médicales et scientifiques
- Assurance accident et maladie (pas d'intervention médicale)
- Pension et logement
- Argent de poche (indemnités) - à établir avec la CNO et/ou le Centre de formation
- Frais de déplacement limités pour la participation à des événements de qualification pertinents.



Critères de sélection des athlètes

Phase 1 (Qualification)

- Être un athlète de haut niveau dans l'un des 8 Sports.
- Être actuellement classé parmi les 10 meilleurs au monde dans une des disciplines choisies.
- Être dans le Top 8 lors d'un récent championnat du monde
- Ne pas être bénéficiaire/titulaire d'une bourse de la solidarité olympique
- Nombre maximal de 6 bourses d'études pour athlètes par CNO

Phase 2 (préparation)

- Être un athlète de haut niveau dans l'un des 8 Sports
- Être classé parmi les 5 premiers au classement mondial actuel dans une des disciplines
- Ne pas bénéficier d'une bourse de la Solidarité Olympique
- Un nombre maximum de 6 bourses peut être accordé par CNO avec un maximum de 3 athlètes par discipline.

4. DÉFINITION DES ACTIONS

Examen des critères de sélection

- Le report des Jeux et le confinement pourrait avoir eu un impact négatif sur les projets et la préparation à la compétition pour les athlètes qui s'étaient déjà qualifiés et ceux qui tentent encore de se qualifier. D'autre part, comme l'ont également mentionnés certains des athlètes de haut niveau, il s'agit d'une occasion pour les CNO, les athlètes, les entraîneurs et le personnel de soutien de modifier leurs plans et d'assurer une meilleure préparation. Avec cela, vient également la responsabilité pour l'ACNOA de revoir son programme de soutien pour s'étendre au-delà de Juillet / Août 2020. Cela implique qu'au lieu de se concentrer uniquement sur les deux phases actuelles, il est nécessaire d'élargir le programme pour aider les athlètes de haut niveau qui n'ont aucun soutien, que ce soit par le biais de l'ACNOA, de la Solidarité Olympique ou de leurs CNO.
- Lors de sa récente Session Ordinaire, le Comité Exécutif a laissé une marge de manœuvre à la Commission pour réviser les critères de la Phase 2 au rang des 8 premiers, au lieu des 5 premiers du classement mondial. Les CNO ont encore le pouvoir de nommer des athlètes qui remplissent les critères pour le programme. Parmi les athlètes du programme actuel, vingt deux (donc 47 %) ont déjà atteint les normes de qualification pour Tokyo 2020.

Maintenir les sports de base

- Les sports de base seront maintenus car ils sont basés sur l'histoire des performances des athlètes africains dans les sports respectifs.

Identifier les athlètes pour Paris 2024

- Parallèlement, il est nécessaire de commencer par la préparation des athlètes ayant le potentiel de se qualifier et de bien performer aux Jeux de Paris 2024. Déjà huit athlètes médaillés d'or aux Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018 ont été soutenus par le programme. Le soutien à ces athlètes sera prolongé pour une préparation à long terme au-delà de Tokyo 2020.

Créer un fonds spécial

- En raison de la période prolongée et de l'incertitude, il est nécessaire de prévoir pour faire face à des circonstances imprévues. Cela comprend les blessures qui peuvent survenir avant les Jeux. Par conséquent, un fonds spécial qui aidera aux interventions médicales qui ne peuvent être couvertes par l'allocation de 1 000 \$ par mois est essentiel.

5. INTERVENANTS

Les principaux acteurs du succès du programme sont :

- CNO
- Fédérations Nationales
- CIO
- Solidarité Olympique
- ACNO
- Commission de Soutien aux Athlètes de l'ACNOA - Tokyo 2020
- ACNOA Commission Médicale et Antidopage
- AMA- Afrique
- Centres de Formation / Centres de Haute Performance.



D'autres parties prenantes telles que les gouvernements des CNO respectifs, les organisations avec lesquelles l'ACNOA a signé des accords bilatéraux, seront essentielles pour contribuer à la préparation des athlètes africains.

Les équipes médicales des CNO et les commissions devraient travailler en étroite collaboration avec la Commission Médicale et Antidopage de l'ACNOA afin d'avoir une stratégie cohérente sur la gestion de la santé et du bien-être des athlètes africains et de gérer les blessures pendant cette période prolongée.

6. PROGRAMME D'APPUI AUX ATHLÈTES DE L'ACNOA TOKYO 2020] STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE

Produits livrables	Activités	Mesures du rendement	Échéanciers	Responsabilité
Programme de soutien aux athlètes - Tokyo 2020	<ul style="list-style-type: none"> Continuer à soutenir les athlètes actuels au programme Assurer la liaison avec les CNO pour soumettre les noms des nouveaux athlètes en fonction des critères révisés Examiner la conformité des noms soumis aux critères Revoir le programme et proposer des modifications pour Paris 2024 	<p>Nombre d'athlètes répondant aux critères</p> <p>Noms confirmés par les CNO</p> <p>Base de données de tous les athlètes du programme</p> <p>Profil des athlètes</p>	<p>30 avril 2020</p> <p>31 mai 2020</p> <p>31 mai 2020</p>	<p>Commission d'appui aux athlètes</p> <p>CNO</p> <p>Directrice technique</p>
Contrats signés avec les athlètes	<ul style="list-style-type: none"> Assurer la liaison avec les CNO pour soumettre les contrats Évaluer les contrats et confirmer avec les CNO Contrats de signature Renvoyer les contrats signés aux CNO Gérer les obligations contractuelles de toutes les parties 	<p>Contrats signés par les athlètes, les NF, les CNO et l'ACNOA</p>	<p>30 juin 2020</p> <p>31 juillet 2020</p> <p>31 juillet 2020</p> <p>15 août 2020</p> <p>Trimestriel</p>	<p>Secrétaire général</p> <p>Trésorier général</p> <p>Directrice technique</p>
Bourses d'athlète Solidarité Olympique analysées - Tokyo 2020	<ul style="list-style-type: none"> Revoir la liste de tous les boursiers africains Déterminer les athlètes qui reçoivent déjà du soutien Analyse de bureau des meilleurs athlètes qui ne reçoivent pas de soutien Assurer la liaison avec les CNO pour identifier les athlètes Assurer la liaison avec le bureau du système d'exploitation pour obtenir de plus amples renseignements, le cas échéant. 	<p>Base de données consolidée de tous les athlètes africains bénéficiant d'un financement</p>	<p>30 avril 2020</p> <p>30 avril 2020</p> <p>30 avril 2020</p> <p>15 mai 2020</p> <p>15 mai 2020</p>	<p>Directrice technique</p>
Surveillance	<ul style="list-style-type: none"> Suivre la préparation et les performances des boursiers Rapports des CNO Suivre les processus de qualification avec les CNO Traiter les paiements Produire des rapports complets sur les progrès Surveiller les performances des athlètes aux Jeux 	<p>Rapport complet sur les performances des athlètes</p>	<p>Mensuel</p> <p>30 juin 2020</p> <p>30 septembre 2020</p> <p>15 décembre 2020</p> <p>Mars 2021</p> <p>Juin 2021</p>	<p>Commission d'appui aux athlètes</p> <p>Directrice technique</p> <p>Comptable</p>
Éducation antidopage	<ul style="list-style-type: none"> Collaborer avec l'AMA Afrique pour déterminer le meilleur plan pour l'Afrique Collaborer à l'élaboration d'un plan d'éducation pour les jeunes athlètes et d'un programme d'essais plus vaste Créer des ateliers pour les zones et les CNO Collaborer avec les zones et les CNO à la mise en œuvre des programmes Surveiller et évaluer l'efficacité 	<p>Nombre de programmes éducatifs</p> <p>Nombre d'athlètes testés</p>	<p>Juillet à décembre 2020</p> <p>De janvier à juin 2021</p>	<p>Commission médicale</p> <p>AMA -Afrique</p> <p>Zones</p> <p>CNO</p> <p>Directrice technique</p>

<p>Protection des athlètes</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Énoncé de position de l'ACNOA • Élaborer une politique guidée par la boîte à outils de la CIO • Donner des lignes directrices aux CNO • S'assurer que tous les CNO ont une politique en place • Surveiller la mise en œuvre - utiliser les CNO sur les pratiques exemplaires • Sondages auprès des athlètes 	<p>Environnement sûr et habilitant pour les athlètes qui se préparent et se produisent</p>	<p>31 juin 2020 31 juillet 2020 31 octobre 2020 Mensuel Trimestriel</p>	<p>Comité exécutif Commission des athlètes Commission sur l'égalité entre les sexes Zones CNO</p>
<p>Contribution des centres de formation/ instituts de haute performance</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier tous les instituts/centres qui soutiennent les athlètes et les entraîneurs • Créer un réseau de tous les instituts et CNO • Négocier des tarifs spéciaux pour les CNO avec les instituts/centres • Surveiller le soutien des CNO/athlètes/entraîneurs par les centres • Centres/instituts de prix qui appuient les athlètes grâce à la reconnaissance de l'ACNOA • Examiner la reconnaissance chaque année en fonction des commentaires des athlètes, des entraîneurs et des CNO 	<p>Base de données de tous les centres/instituts africains de haute performance</p>	<p>31 mai 2020 30 juin 2020 Mensuel 31 mai 2021 Annuellement</p>	<p>Comité exécutif Commission des athlètes Directrice technique</p>
<p>Profilage des athlètes</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Créer un lien sur le site Web pour établir le profil des athlètes • Images et vidéos sources à télécharger • Gérer les mises à jour du site Web 	<p>Mise à jour des profils des athlètes Visibilité des athlètes africains</p>	<p>31 mai 2020 Hebdomadaire Mensuel</p>	<p>Consultant média ACNOA Dir Technique</p>
<p>Accords bilatéraux</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Déterminer les avantages pour les CNO des ententes signées • Communiquer l'information aux CNO • Surveiller l'utilisation des accords bilatéraux par les CNO et fournir un soutien • Identifier d'autres partenaires clés pour la collaboration 	<p>Nombre de CNO utilisant les accords disponibles Nombre de CNO accueillis par les partenaires CNO/associations</p>	<p>25 avril 2020 31 mai 2020 Trimestriel 30 juin 2020</p>	<p>Comité exécutif Directrice technique</p>
<p>Financement des programmes le l'ACNOA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les sources potentielles de financement de l'ACNOA • Déterminer le conflit avec les sources de financement existantes • Déterminer les ensembles de droits et le rendement de l'investissement • Préparer des présentations et signer des contrats • Gérer les relations 	<p>Augmentation des revenus</p>	<p>31 mai 2020 31 mai 2020 30 juin 2020 30 septembre 2020 Continu jusqu'en août 2021</p>	<p>Comité exécutif Commission du marketing</p>



7. RÉSULTATS ATTENDUS

- Augmentation du nombre d'athlètes africains qualifiés pour les Jeux Olympiques Tokyo 2020
- Rempotés plus de médailles par rapport à Rio 2016
- Plus de représentativités des athlètes africains en finale
- Sensibilisation accrue des athlètes aux effets négatifs des substances interdites
- Bassin accru d'athlètes talentueux préparés pour les Jeux de Paris 2024.



8. BUDGET PRÉVISIONNEL

Le programme de soutien de Tokyo 2020 continuera de veiller à ce que les athlètes africains aient la possibilité de s'entraîner et de se préparer de façon optimale aux Jeux Olympiques et aux événements précédents. Les effets du COVID-19 sur les pays et en particulier le sport, ont justifié la prolongation du programme d'au moins 14 mois.

La somme de 1 000 000 \$ devra être augmentée pour assurer le soutien des athlètes jusqu'aux Jeux de 2021. Voici le budget proposé pour aider un plus grand nombre d'athlètes méritants.

Phases	Nombre d'athlètes	Allocation	Mois	Total
Phases 1 et 2 Athlètes actuels	30	1 000 \$ par mois	14 mois	420 000 \$
Phase 3 Nouveaux athlètes seniors	40	1 000 \$ par mois	14 mois	560 000 \$
Phase 4 Athlètes juniors	60	500 \$ par mois	10 mois	300 000 \$
Fonds spécial				200 000 \$
TOTAL	130 athlètes			1 480 000 \$



9. CONCLUSION

Grâce aux efforts de collaboration et à la coopération de tous les intervenants, ce plan pourra être réalisé. Pour cela il faudra une meilleure mobilisation et responsabilisation des ressources et des rapports opportuns et appropriés envoyés en temps et en heure pour qu'au fur et à mesure que nous progressons vers notre finalité nous déterminions si d'avantages de moyens sont nécessaire. Nous devons être en mesure de répondre à ces besoins et de canaliser nos ressources pour un rendement maximal.



10. POST-FACE

Le succès de tout CNO dépend, dans une large mesure, de la performance de ses athlètes sur la scène mondiale. Avec des priorités similaires dans la plupart des pays africains, le sport a toujours dû défendre son existence et son importance. Ainsi, le succès des athlètes africains aux Jeux Olympiques de Tokyo 2020, ne sera pas seulement pour ces athlètes, mais pour les pays qu'ils représentent et leurs drapeaux nationaux qu'ils hissent sur la scène internationale. Nous espérons octroyer plus de soutien pour les CNO pour préparer la prochaine génération d'athlètes.

Une approche systématique et délibérée de notre planification, conjuguée à la collaboration de tous les intervenants et à la mobilisation des ressources, garantira qu'il n'y a pas de dédoublement des efforts, que le soutien va aux athlètes ayant le potentiel de produire les meilleurs résultats. Tout en veillant à ce que l'avenir du sport africain soit préparé pour Paris 2024, LA 2028 et au-delà.





ACNOA – ANOCA



Tous ensemble pour des Jeux exceptionnels à Tokyo.

