ACNOA - ANOCA

ACNOA NEWSLETTER

REVUE MENSUELLE DE L'OLYMPISME AFRICAIN

OCTOBRE 2025

COMITÉ INTERNATIONAL OLYMPIQUE



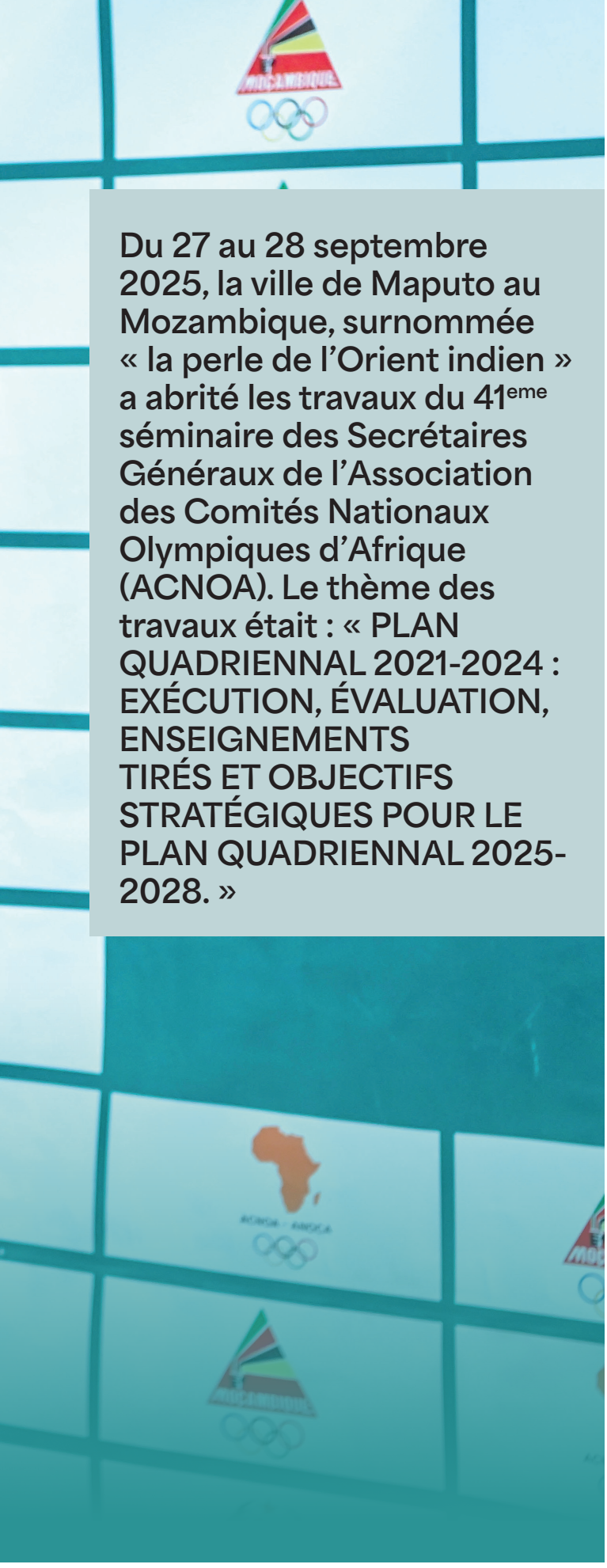
41ème SÉMINAIRE DES SECRÉTAIRES GÉNÉRAUX DE L'ACNOA

DEUX JOURS DE GRANDE INTENSITÉ A MAPUTO POUR BÂTIR DES ORGANISATIONS SOLIDES ET DURABLES !



LES SG DE L'ACNOA A MAPUTO

UNE OUVERTURE OFFICIELLE TRÈS COURUE



Du 27 au 28 septembre 2025, la ville de Maputo au Mozambique, surnommée « la perle de l'Orient indien » a abrité les travaux du 41eme séminaire des Secrétaires Généraux de l'Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA). Le thème des travaux était : « PLAN QUADRIENNAL 2021-2024 : EXÉCUTION, ÉVALUATION, ENSEIGNEMENTS TIRÉS ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES POUR LE PLAN QUADRIENNAL 2025-2028. »

La première journée a été ponctuée par le discours du Secrétaire General du CNO du Mozambique, Penalva CEZAR, et celui du Secrétaire Général de l'ACNOA, Ahmed Abou Elgasim Hashim.

Le Secrétaires Général du CNO hôte a souhaité la bienvenue à tous les délégués présents et a communiqué les informations pratiques nécessaires au début de la session.

Prenant ensuite la parole, le Secrétaire général de l'ACNOA l'INGR. AHMED ABOU ELGASIM HASHIM a commencé par féliciter les autorités mozambicaines d'avoir franchi une étape importante et louable vers la stabilité du pays. Il a souhaité « *la bienvenue aux Secrétaires généraux nouvellement élus et/ou nommés des CNO* » en les appelant nommément.

Il a par la suite demandé à tous les délégués présents d'observer une minute de silence à la mémoire du défunt Secrétaire général du CNO du Libéria, M. Frederick PRATT, et a transmis les excuses du Président de l'ACNOA, l'Honorable Mustapha BERRAF empêché, et a adressé ses meilleurs vœux à tous les Secrétaires Généraux présents.

En présentant la structuration du séminaire de cette année « *qui sera davantage axé sur la mise en œuvre des plans stratégiques quadriennaux 2021-2024 et 2025-2028* », le Secrétaire Général de l'ACNOA a informé les participants au séminaire



des dispositions prises pour l'année prochaine en vue de rationaliser les engagements des SG dans la perspective des Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026.

Le discours de bienvenue a été prononcé par le Président du CNO du Mozambique, M. Anibal MANAVE.

Dans son mot, l'INGR. HABU AHMED GUMEL Trésorier Général de l'ACNOA, au nom du Président de l'ACNOA, a déclaré en substance:

« ***J'aimerais présenter les sincères excuses du Président de l'ACNOA empêché, car contraint par des circonstances indépendantes de sa volonté. Ce séminaire des SG est d'une importance capitale pour l'ACNOA, car il permet des interactions honnêtes visant à développer le sport en Afrique, à travers des efforts de collaboration, et sur la base des enseignements tirés du quadriennal 2021-2024, qui ont fait de l'ACNOA un symbole d'espoir, puisque les résultats démontrent que l'Afrique a un potentiel certain. Nos perspectives sont donc claires : Los Angeles 2028 offre à l'Afrique de plus grandes opportunités de se développer, et il y a des preuves que l'Afrique est arrivée à maturité. Les Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026, les tout premiers Jeux Olympiques jamais organisés en Afrique, sont porteurs d'espoir.*** »

Enfin, le Trésorier General l'INGR. HABU AHMED GUMEL, soutenu par le 3e vice-président, a remis le Prix de la Gratitude de l'ACNOA au Ministre de la Jeunesse et des Sports du Mozambique Caifadine MANASSE, qui l'a reçu au nom de Son Excellence le Président de la République du Mozambique.

Par ailleurs, le CNO égyptien a rendu hommage au CNO mozambicain en lui décernant une médaille d'or des Jeux africains de 2007 et un trophée.

Le Ministre de la Jeunesse et des Sports a souhaité la bienvenue à tous les délégués et leur a transmis les salutations de Son Excellence le Président de la République du Mozambique, et a souligné avec force que :

« *Ce séminaire est un moment historique pour notre continent. Nous avons une responsabilité commune: celle de créer les conditions pour révéler et valoriser le talent immense de l'Afrique* »

Et d'ajouter :

« ***Il est temps que l'Afrique investisse dans ses athlètes afin que ceux-ci ne se contentent pas simplement de participer aux Jeux, mais qu'ils visent le podium à Los Angeles en 2028. Nous réaffirmons le soutien indéfectible du gouvernement pour que le sport demeure une priorité stratégique et continue de se développer au Mozambique. Sur ce je déclare les travaux du 41eme séminaire Secrétaires Généraux officiellement ouverts.*** »





« METTONS NOUS TOUS AU SERVICE DU SPORT, DES ATHLÈTES ET DE L'AFRIQUE »

Le Président de l'ACNOA, l'honorable Mustapha BERRAF s'est fait représenter aux travaux du 41eme séminaire des secrétaires généraux par le Trésorier Général de l'Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique, l'INGR. HABU AHMED GUMEL. Ce dernier, a délivré le message du Président de l'ACNOA qui suit:

« ***Nous sommes réunis ici, dans la dynamique ville de Maputo, à un moment décisif de l'histoire du Mouvement Olympique Africain. Ce séminaire n'est pas simplement une rencontre annuelle ; il constitue un forum de réflexion, une plateforme d'échanges et un laboratoire d'innovations - le tout au service du sport, des athlètes et de notre continent.*** »



Notre thème principal - plan quadriennal 2021-2024 - nous invite à dresser le bilan de ce qui a été accompli, à évaluer l'impact de nos programmes et à préparer l'avenir. Au cours de ces quatre dernières années, l'ACNOA a investi dans des initiatives visant à renforcer nos Comités Nationaux Olympiques, à améliorer la gouvernance et à développer les capacités. Ces investissements ne sont pas stériles : ils produisent des résultats tangibles, visibles dans les performances de nos athlètes, dans l'autonomisation de notre jeunesse et dans le rôle croissant du sport comme outil de développement en Afrique.

Les Jeux Olympiques de Paris 2024 nous laissent des souvenirs inspirants et de précieuses leçons. Les athlètes africains, par leur courage, leur talent et leur détermination, ont une fois de plus démontré que l'Afrique est une terre de champions. Leurs exploits sur la scène mondiale témoignent du potentiel immense qui réside sur notre continent.

« ***Mais Paris 2024 nous a également rappelé que le succès ne survient pas par hasard. Il exige de la préparation, des investissements et, surtout une unité de vision. Nous devons tirer des enseignements tant de nos victoires que de nos insuffisances, afin que la route vers Dakar 2026 soit jalonnée d'une organisation plus rigoureuse, d'une solidarité renforcée et d'ambitions plus élevées***. »

Les échéances sportives à venir sont un enjeu en termes d'organisation pour l'ACNOA. Il a poursuivi en déclarant :

« ***Alors que nous réfléchissons sur Paris 2024 et nous préparons pour Dakar 2026, nous devons aussi regarder plus loin - vers Los Angeles 2028 (LA28). Pour le sport africain, LA28 n'est pas seulement une autre étape de compétition, mais aussi une occasion de démontrer la continuité, la croissance et la constance de nos performances. Nos athlètes arriveront à Los Angeles portés par la fierté de Paris et l'énergie de Dakar. Dès maintenant, nous devons préparer nos équipes, nos structures et nos stratégies, afin que***



l'Afrique capitalise sur les leçons du présent pour atteindre demain de plus grandes réussites encore. LA28 doit être une étape où les progrès de l'Afrique sont indéniables et où notre continent s'affirme comme une véritable force du sport mondial. »

Le séminaire des secrétaires généraux a pour base fondamentale les valeurs de solidarité qui guident le mouvement olympique et sportif africain.

« *L'apprentissage mutuel est l'une des plus grandes forces de l'Afrique, qui réside dans sa diversité - de ses expériences, de ses défis et de ses solutions. Ce séminaire illustre parfaitement notre capacité à apprendre les uns des autres. En partageant les meilleures pratiques, en échangeant en toute sincérité et en nous soutenant mutuellement, nous pouvons surmonter des obstacles qui, pris individuellement, sembleraient insurmontables. Notre solidarité est notre force et notre unité constitue le socle de nos progrès. Permettez-moi de mettre en exergue une valeur essentielle au cœur de notre mission : l'engagement et la sincérité. La fonction de Secrétaire Général est exigeante. Elle appelle à l'intégrité, à la transparence et à un sens inébranlable du devoir. Elle exige d'être sincère envers nos athlètes, envers nos Comités Nationaux Olympiques, envers nos institutions et, plus encore, envers nous-mêmes. Ce n'est qu'en respectant ces principes que nous garantirons*



la crédibilité de nos actions et la confiance de ceux que nous servons. »

L'ACNOA bâtit l'avenir du mouvement Olympique et sportif africain au travers de plusieurs évènements qui exigent une forte implication des secrétaires généraux.

« ***En ce qui concerne nos prochains forums et événements, l'ACNOA a défini un programme ambitieux pour les mois à venir :***

Au Burundi, nous organiserons le Forum sur l'Égalité des Genres, afin de réaffirmer notre volonté de promouvoir le rôle des femmes dans le sport, et de faire progresser l'équité des genres sur tout le continent.

En Angola, en marge des Jeux Africains de la Jeunesse, nous tiendrons le Forum sur la Durabilité, pour mettre en avant le rôle essentiel du sport dans la promotion du développement durable et la protection de notre environnement.

Et surtout, nous préparons avec fierté et enthousiasme les Jeux Olympiques de la Jeunesse Dakar 2026 - les premiers Jeux Olympiques jamais organisés sur le sol africain. Dakar 2026 sera bien plus qu'un événement sportif : ce sera une célébration de la capacité organisationnelle de l'Afrique, de sa richesse culturelle et de sa foi inébranlable en la jeunesse de demain.

Chers collègues, ce séminaire est une opportunité de nous réengager autour des valeurs qui nous unissent: l'excellence, l'amitié et le respect. C'est aussi un rappel que notre mission transcende nos rôles individuels. Elle consiste à servir - servir les athlètes, la jeunesse et l'avenir de l'Afrique. »

Et de conclure :

« ***Au nom du Président Mustapha BERRAF, je vous remercie sincèrement pour votre dévouement, votre résilience et votre esprit de collaboration. Ensemble, continuons de bâtir un Mouvement Olympique Africain fort, uni, crédible et inspirant pour le monde.*** »



DES PLANS STRATÉGIQUES A L'ÉPREUVE DES AMBITIONS DE L'ACNOA

Les plans stratégiques 2021 - 2024 et 2025 - 2028 de l'ACNOA, ont fait l'objet d'une profonde réflexion au cours de différentes sessions. Le bilan du plan stratégique 2021- 2025 a tout d'abord été établi. Son taux de succès indique 90% des objectifs stratégiques et des stratégies atteints. Ce résultat place l'ACNOA au-dessus de la moyenne des organisations sportives mondiales, dont 15% seulement atteignent moins de 50% de leurs objectifs stratégiques à long terme.

Pour l'élaboration du prochain plan 2025- 2028 les SG ont été avertis qu'il est indispensable de suivre le processus habituel et non de changer simplement les textes.

Le processus de planification stratégique implique la combinaison de la planification et de l'exécution, la mise en œuvre du plan stratégique, son adaptation aux changements constants, l'analyse environnementale impliquant une analyse SWOT.

L'expert, Robert MITSAUKI, dans cette partie de la réflexion, a ajouté que le plan stratégique doit être complété par d'autres cadres opérationnels tels que les plans d'activités annuels, l'outil de suivi et évaluation, le cadre de gestion des risques et la mise en place du processus de planification stratégique.

D'autres aspects ont été abordés, tels que l'intégration des objectifs zonaux dans les plans stratégiques des CNO ou encore l'importance fondamentale de l'éducation Olympique en tant qu'objectif stratégique. L'analyse du Plan quadriennal 2021-2024 a permis de revenir sur l'expérience des athlètes au travers des actions de soutien de la Solidarité Olympique.

Le Programme uniforme des CNO 2026-2032 par l'ACNO et PEAK a été présenté pour l'occasion. L'ACNO a signé un accord novateur avec PEAK. Le programme a été conçu pour soutenir jusqu'à 50 CNO avec un maximum de 10 athlètes ayant participé à Paris 2024. Il couvre les Jeux de 2026 à 2032, soit un total de 8 événements.

Les CNO doivent respecter les délais et commencer à travailler à la finalisation de la signature des







accords avant le 30 septembre 2025, tandis que la date limite pour les designs est fixée au 31 mars 2026 pour les JOJ de Dakar 2026.





L'ACNO propose aux CNO africains le programme photo Milano Cortina 2026. Il y a également le studio TV de l'ACNO. L'ACNO propose également sa plateforme de contenus numériques pour les réseaux sociaux des CNO.

Le succès des plans stratégiques est adossé sur une Gouvernance financière présentée comme axe stratégique prioritaire par les différents intervenants.

La Solidarité Olympique a opéré un Investissement record en Afrique, révèle un de ses responsables ; un soutien sans précédent avec un investissement de 2,9 millions d'euros, un niveau d'engagement qui « *met l'Europe derrière* ». Les CNO doivent cependant faire preuve d'une planification stricte pour « *débloquer le potentiel de ces programmes* ».

En ce qui concerne la gestion des crises et la planification stratégique, les expériences ont été partagées par les CNO, ainsi que le rôle de l'ACNOA dans la mise en œuvre du Plan Quadriennal 2021-2024 par les CNO, tout comme les perspectives du quadriennal 2025 2028 : Axes principaux et priorités.

Le volet digitalisation des actions n'a pas été oublié. Dans un exposé, évocation a été faite du rôle de L'Intelligence Artificielle (IA) dans le sport : opportunités et défis. Pour couronner le tout, le projet Olympafrica a bénéficié d'une place particulière dans la réflexion.



RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES POUR UN MOUVEMENT OLYMPIQUE ET SPORTIF AFRICAIN RADIEUX



À l'issue du 41e Séminaire des Secrétaires Généraux, les recommandations suivantes ont été formulées, à la lumière des échanges et des réflexions menées au cours des différentes sessions :

1. **Il a été fortement recommandé aux CNO de faire appel dans la mesure du possible, aux services de consultants indépendants qualifiés pour élaborer leurs plans stratégiques, afin de garantir le respect des procédures appropriées.**
2. **Les CNO devraient élaborer des plans stratégiques complétés par des outils de suivi et d'évaluation ainsi que des cadres de gestion des risques.**
3. **Les CNO ont recommandé de mettre en place un plan stratégique aligné sur l'Agenda Olympique 2020+5, les plans stratégiques de l'ACNO, de l'ACNOA et zonaux.**
4. **Les CNO doivent considérer l'éducation aux valeurs Olympiques comme un impératif stratégique pour la transformation de l'Afrique et l'intégrer dans leur programmation quotidienne.**
5. **Il est rappelé aux CNO qu'ils sont invités à participer au programme de l'Académie de formation de Dakar 2026, car l'heure est venue pour l'Afrique. La date limite de soumission des candidatures est fixée au 31 octobre 2025.**



6. La Commission de développement de l'ACNOA doit accélérer le processus de formulation des directives relatives à l'éligibilité des athlètes aux bourses d'études de l'ACNO en vue des Jeux de Los Angeles 2028.
7. Les CNO ayant participé aux Jeux Olympiques de Paris 2024 avec un maximum de 10 athlètes ou moins peuvent encore signer les accords avant le 30 septembre 2025 pour le programme uniforme proposé par l'ACNO et PEAK, en vue de leur participation aux prochains Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026 - DNA.
8. L'ACNOA devrait élaborer des critères rigoureux précisant la limite d'âge, étayés par un dossier de preuves que les CNO doivent appliquer afin de limiter le risque de tricherie sur l'âge.
9. Les CNO sont encouragés à continuer de signer la Convention des Nations Unies sur le changement climatique.
10. Les CNO africains devraient investir dans l'apprentissage de l'utilisation de l'IA afin d'améliorer l'efficacité et les mécanismes de soutien aux athlètes qui sont de nature technologique, par exemple l'analyse génétique.
11. Les CNO doivent désigner au moins un candidat pour s'inscrire au programme de certification en IA proposé par Zedny en collaboration avec l'ACNOA, qui se déroulera pendant trois mois à titre gracieux.

12. **Les CNO sont encouragés à ouvrir des comptes bancaires distincts dédiés aux centres Olympafrica afin de renforcer la transparence et de garantir que les fonds sont utilisés par les centres.**

Le séminaire a permis de forger une feuille de route claire, exigeant une mobilisation totale des CNO pour transformer les initiatives continentales en projets nationaux mesurables.

Le Secrétaire Général de l'ACNOA a proposé, sous-réserve de l'accord du Comité Exécutif de l'ACNOA, que le prochain séminaire statutaire, ou une formation pratique, se tienne au Sénégal en préparation des Jeux Olympiques de la Jeunesse Dakar 2026.

Lors de la cérémonie de clôture, un hommage a été rendu à Gilbert Weiss, qualifié de «*vraie légende*», étant la seule personne dans la salle à avoir servi en tant que Secrétaire Général depuis les années 2000. L'excellence de l'organisation a été saluée par la remise du trophée de l'ANOCA au Maire de Maputo pour son hospitalité.

Le 41ème Séminaire des Secrétaires Généraux a ainsi établi un engagement générationnel, s'appuyant sur l'efficacité stratégique, le soutien financier massif de la Solidarité Olympique, et l'éducation pour préparer les futurs champions et leaders du continent. L'Afrique est désormais «*Ready to Rise*».

Pour l'ensemble des délégués, ce séminaire a permis un partage d'expériences précieux et une harmonisation des approches entre les CNO africains, avec un objectif commun : améliorer la performance du sport africain aux niveaux continental et mondial.














41º SEMINÁRIO
DOS COM
GERAIS
41ST SEMINAR FOR SEC
OF AFRICAN NATIONAL O
MAPUTO SKY


MELIÁ
41º SEMINÁRIO
DOS SECRETÁRIOS-GERAIS
DOS COMITÉS OLÍMPICOS DE ÁFRICA
MAPUTO-MOZAMBIQUE,
27-28 SEPTEMBER 2025
FPD


ETHIOPIA

ANOCA

JEUX AFRICAINS

AFRICAN GAMES

ACNOA

UNITÉ
SOLIDARITÉ
FRATERNITÉ

ACNOA

Contacts

contact@afrcaolympic.com

www.africaolympic.com

AcnoaAnocaInfos

AcnoaAnoca

acnoaanoca

https://www.youtube.com/channel/UCwVDOzHZQ8YNvVl0SrI2ubA/videos

ACNOA - ANOCA